

Plano de Gerenciamento do Projeto

Código - nome do Projeto

Projeto 20220306.2 - Mapeamento de ocupações críticas e preparação das sucessões

Proads

Número/Ano	Descrição
18032/2021	Mapeamento de funções críticas.

Justificativa

Necessidade de mapear e definir as ocupações críticas do TRT da 24ª Região, considerando as disposições da Resolução CSJT n. 296/2021.

Objetivo

Aprimorar o modelo de gestão de pessoas do TRT da 24ª Região a partir da identificação das ocupações críticas do Tribunal e do desenvolvimento de processos para sucessão das referidas ocupações, com vistas a evitar a descontinuidade de atividades essenciais para o alcance dos objetivos institucionais.

Escopo

Identificar os postos de trabalho considerados de ocupação crítica do TRT da 24ª Região, em atenção às disposições da Resolução CSJT n. 296/2021. Uma vez mapeadas e definidas as ocupações críticas do Tribunal, desenvolver para cada posto de trabalho um processo específico de preparação para sucessão, capacitando os interessados com as competências técnicas e comportamentais necessárias. A Coordenadoria de Gestão de Pessoas, com a colaboração das unidades envolvidas e com o apoio da Escola Judicial, realizará os processos de sucessão nos moldes do Projeto "Planejamento e Preparação das Sucessões" (PA 19.852/2020), com as adaptações que se mostrarem devidas.

Cronograma da Ação/Projeto

Item	Tarefa	Início - Fim
1	Elaboração de Abertura de Projeto	01/02/2022 - 14/06/2022
2	Autuação de processo administrativo (PROAD 18032/2021)	14/06/2022 - 14/06/2022
3	Mapeamento das ocupações críticas do TRT24	01/02/2022 - 01/02/2022
4	Reunião com a equipe do projeto	18/03/2022 - 18/03/2022
5	Elaboração de minuta de ato normativo contemplando o rol dos postos de trabalho de ocupação crítica do TRT24	21/03/2022 - 29/03/2022
6	Análise e deliberação do Presidente do Tribunal.	04/04/2022 - 18/04/2022
7	Publicação da portaria com o rol das ocupações críticas do TRT24.	04/04/2022 - 08/04/2022
8	Publicação da Resolução Administrativa com o rol das ocupações críticas do TRT24.	11/04/2022 - 18/04/2022
9	Abertura dos Processos por Unidade	12/05/2022 - 20/05/2022
10	Levantamento dos nomes dos ocupantes dos postos de trabalho de natureza crítica.	12/05/2022 - 12/05/2022
11	Autuação de processos administrativos para tratar dos processos sucessórios da área administrativa.	12/05/2022 - 20/05/2022
12	Realização de processos de sucessão das ocupações críticas da área administrativa.	10/05/2022 - 30/06/2023
13	Reuniões de apresentação do projeto e de sensibilização das unidades administrativas.	10/05/2022 - 31/05/2022
14	Elaboração dos planos de ações dos processos sucessórios pelos ocupantes dos postos de trabalho de natureza crítica.	01/06/2022 - 02/09/2022
15	Reuniões iniciais dos processos sucessórios da área administrativa.	01/08/2022 - 03/10/2022
16	Acompanhamento dos processos sucessórios da área administrativa	01/09/2022 - 02/06/2023
17	Reuniões de encerramento dos processos sucessórios da área	03/11/2022 - 30/06/2023

	administrativa	
18	Reunião com a equipe do projeto	03/07/2023 - 28/07/2023
19	Reunião com a equipe do projeto	03/07/2023 - 28/07/2023
20	Realização de processos de sucessão	03/07/2023 - 28/06/2024
21	Realização de processos de sucessão das ocupações críticas da área judicial.	03/07/2023 - 28/06/2024
22	Reuniões de apresentação	01/07/2022 - 28/06/2024
23	Reuniões de apresentação do projeto e de sensibilização das unidades judiciais.	01/07/2022 - 28/06/2024
24	Elaboração dos planos de ações dos processos sucessórios	02/08/2023 - 01/09/2023
25	Elaboração dos planos de ações dos processos sucessórios pelos ocupantes dos postos de trabalho de natureza crítica.	02/08/2023 - 01/09/2023
26	Reuniões	01/09/2023 - 02/10/2023
27	Reuniões iniciais dos processos sucessórios da área judicial.	01/09/2023 - 02/10/2023
28	Acompanhamento	02/10/2023 - 03/06/2024
29	Acompanhamento dos processos sucessórios da área judicial.	02/10/2023 - 03/06/2024
30	Reuniões de encerramento	01/02/2024 - 31/07/2024
31	Reuniões de encerramento dos processos sucessórios da área judicial.	01/02/2024 - 28/06/2024
32	Reunião com a equipe do projeto	29/07/2024 - 31/07/2024

Premissas

Não informado

Restrições

Não informado

Custo Estimado e Fonte de Recursos

Custo	R\$1.00
Está previsto no Plano de Contratações	Não
Fonte de Recursos	Recurso do TRT24

Stakeholders

Stakeholder	Papel
Alencar Minoru Izumi	Não cadastrado
Élida Martins De Oliveira Taveira	operador
Francisco Das Chagas Brandão Da Costa	gerente
João Marcelo Balsanelli	cliente

Plano de Qualidade

Entrega	Descrição	Critério de Qualidade
Portaria	Publicação da portaria com o rol das ocupações críticas do TRT24.	Padrões de Publicação do TRT24
RA	Publicação da portaria com o rol das ocupações críticas do TRT24.	Padrões de Publicação do TRT2

Plano de Risco

Risco	Análise do Risco	Controle	Resposta ao risco		
Descrição	Prob/Impacto/Sev	Medida de Controle	Resposta	Ação de contingência	Responsável
Pouco envolvimento dos ocupantes dos postos de trabalho de natureza crítica no	Alta/Alto/Alta	Não informado	Mitigar (Reduzir)	A Administração Superior deverá, previamente ao início dos processos de	Alencar Minoru Izumi

processo de sucessão.				sucessão, conscientizar os ocupantes dos postos de trabalho de natureza crítica sobre a necessidade da preparação das sucessões, bem como sobre a imprescindibilidade do envolvimento deles nessa preparação.	
Baixa adesão de servidores aos processos de sucessão.	Média/Médio/Media	Não informado	Mitigar (Reduzir)	Deverá ser dada ampla divulgação dos processos de sucessão aos servidores que poderão participar das preparações.	Francisco Das Chagas Brandão Da Costa
Falta de disponibilidade orçamentária para custear os cursos que se mostrarem necessários durante a execução dos processos de sucessão.	Média/Médio/Media	Não informado	Mitigar (Reduzir)	Reservar parte da dotação orçamentária para custear treinamentos destinados aos processos de sucessão	Cristhiano Karlo Moraes Sandim
Na hipótese de ser necessária a substituição do titular de um posto de trabalho de natureza crítica, deixar de escolher um servidor capacitado em processo de preparação para sucessão.	Média/Médio/Media	Não informado	Mitigar (Reduzir)	Os gestores das unidades administrativas e judiciárias deverão ser sensibilizados sobre a importância dos processos de preparação para sucessão, especialmente sobre a necessidade de se evitar a descontinuidade das atividades atribuídas às ocupações críticas.	Alencar Minoru Izumi

Finalizado por Márcia Aparecida Franchi De Santi.
Em, 13/04/2023.

Conferido por Márcia Aparecida Franchi De Santi.
Em, 01/02/2022.

Documento criado em 11/02/2025 12:20:09.