

## Plano de Gerenciamento do Projeto

### Código - nome do Projeto

Projeto 20240201.1 - PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE 2024

### Proads

Número/Ano	Descrição
316/2024	PROJETO – PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE 2024

### Justificativa

Gestão do Selo Diamante recebido pelo Prêmio CNJ de qualidade 2023.

### Objetivo

O objetivo do projeto é a maximização dos resultados do TRT da 24ª Região no Prêmio CNJ de Qualidade (Conselho Nacional de Justiça) durante o Exercício de 2024, com a execução de ações coletivas, coordenadas e ordenadas, além de promover o alinhamento estratégico aos Macrodesafios Nacionais e ao Plano Estratégico Institucional 2021-2026.

### Escopo

Desenvolver uma cultura organizacional voltada à adoção de práticas que permitam a busca de resultados de excelência, bem como a promoção da imagem institucional.

### Cronograma da Ação/Projeto

Item	Tarefa	Início - Fim
1	Formalização da equipe de projeto	22/01/2024 - 23/01/2024
2	Minuta de Portaria para formalização do Grupo de Trabalho	22/01/2024 - 22/01/2024
3	Aprovação e assinatura de Portaria do Grupo de Trabalho	22/01/2024 - 22/01/2024
4	Publicação de Portaria do Grupo de Trabalho	22/01/2024 - 23/01/2024
5	Definição de papéis e responsabilidades	31/01/2024 - 31/01/2024
6	Minuta da definição dos papéis e responsabilidades	31/01/2024 - 31/01/2024
7	Definição do calendário das reuniões da equipe de projeto	31/01/2024 - 31/01/2024
8	Definição dos papéis e responsabilidade	31/01/2024 - 31/01/2024
9	Plano de ação por eixo temático	26/01/2024 - 05/02/2024
10	Nivelamento de conhecimento com as pessoas envolvidas nas atividades, sobre os elementos e critérios de avaliação do Prêmio CNJ	26/01/2024 - 26/01/2024
11	Apresentação de minuta do plano com as ações necessárias ao atendimento dos itens de avaliação do Prêmio de Qualidade – ano bas	31/01/2024 - 31/01/2024
12	Adequação do plano de ação com os itens do Prêmio de Qualidade do ano de 2024;	02/02/2024 - 02/02/2024
13	Finalização do plano de ação por eixo temático	05/02/2024 - 05/02/2024
14	Implantação do sistema Hórus	02/02/2024 - 01/03/2024
15	Configuração e implantação do sistema em ambiente de homologação	02/02/2024 - 02/02/2024
16	Execução de testes e conferência de inconsistências	09/02/2024 - 09/02/2024
17	Treinamento de equipe de negócio e usuários	01/03/2024 - 01/03/2024
18	Implantação do Hórus em ambiente de produção	01/03/2024 - 01/03/2024
19	1ª Avaliação Prévia	28/02/2024 - 01/03/2024
20	Reuniões dos eixos temáticos – avaliação das atividades executadas;	28/02/2024 - 28/02/2024
21	Atualização da planilha de avaliação prévia;	29/02/2024 - 29/02/2024
22	Reunião de avaliação prévia dos resultados alcançados (todos os eixos)	01/03/2024 - 01/03/2024
23	Definição das próximas atividades dos eixos temáticos	01/03/2024 - 01/03/2024
24	2ª Avaliação Prévia	25/03/2024 - 01/04/2024

25	Reuniões dos eixos temáticos – avaliação das atividades executadas;	25/03/2024 - 25/03/2024
26	Relatório com detalhamento das ações executadas no período	01/04/2024 - 01/04/2024
27	Atualização da planilha de avaliação prévia;	01/04/2024 - 01/04/2024
28	Reunião de avaliação prévia dos resultados alcançados (todos os eixos)	01/04/2024 - 01/04/2024
29	Definição das próximas atividades dos eixos temáticos	01/04/2024 - 01/04/2024
30	3ª Avaliação Prévia	24/04/2024 - 03/05/2024
31	Reuniões dos eixos temáticos – avaliação das atividades executadas;	24/04/2024 - 24/04/2024
32	Relatório com detalhamento das ações executadas no período	26/04/2024 - 26/04/2024
33	Atualização da planilha de avaliação prévia;	26/04/2024 - 26/04/2024
34	Reunião de avaliação prévia dos resultados alcançados (todos os eixos)	03/05/2024 - 03/05/2024
35	Definição das próximas atividades dos eixos temáticos	03/05/2024 - 03/05/2024
36	4ª Avaliação Prévia	28/05/2024 - 03/06/2024
37	Reuniões dos eixos temáticos – avaliação das atividades executadas;	28/05/2024 - 28/05/2024
38	Relatório com detalhamento das ações executadas no período	31/05/2024 - 31/05/2024
39	Atualização da planilha de avaliação prévia;	31/05/2024 - 31/05/2024
40	Reunião de avaliação prévia dos resultados alcançados (todos os eixos)	03/06/2024 - 03/06/2024
41	Definição das próximas atividades dos eixos temáticos	03/06/2024 - 03/06/2024
42	5ª Avaliação Prévia	26/06/2024 - 01/07/2024
43	Reuniões dos eixos temáticos – avaliação das atividades executadas;	26/06/2024 - 26/06/2024
44	Relatório com detalhamento das ações executadas no período	28/06/2024 - 28/06/2024
45	Atualização da planilha de avaliação prévia;	28/06/2024 - 28/06/2024
46	Reunião de avaliação prévia dos resultados alcançados (todos os eixos)	01/07/2024 - 01/07/2024
47	Definição das próximas atividades dos eixos temáticos	01/07/2024 - 01/07/2024
48	Avaliação final dos resultados	24/07/2024 - 26/07/2024
49	Reuniões dos eixos temáticos – avaliação das atividades executadas;	24/07/2024 - 24/07/2024
50	Relatório com detalhamento das ações executadas no período	25/07/2024 - 25/07/2024
51	Atualização da planilha de avaliação prévia;	25/07/2024 - 25/07/2024
52	Reunião de avaliação prévia dos resultados alcançados (todos os eixos)	26/07/2024 - 26/07/2024
53	Definição de atividades necessárias para finalização do ciclo	26/07/2024 - 26/07/2024
54	Avaliações e Fechamento	09/08/2024 - 06/12/2024
55	Avaliação mensal de atividades de consistência de dados;	09/08/2024 - 09/08/2024
56	Avaliação mensal de atividades de consistência de dados;	27/09/2024 - 27/09/2024
57	Avaliação mensal de atividades de consistência de dados;	25/10/2024 - 25/10/2024
58	Avaliação mensal de atividades de consistência de dados;	22/11/2024 - 22/11/2024
59	Fechamento e avaliação final	06/12/2024 - 06/12/2024

### Premissas

Não informado

### Restrições

Não informado

### Custo Estimado e Fonte de Recursos

Custo	R\$0.00
Está previsto no Plano de Contratações	Não
Fonte de Recursos	Não cadastrado

### Stakeholders

Stakeholder	Papel
Flávio Da Costa Higa	cliente
José Silva Barbosa	gerente
Márcia Aparecida Franchi De Santi	operador

## Plano de Qualidade

Entrega	Descrição	Critério de Qualidade
Selo de qualidade	Alcançar o melhor resultado de todos os anos.	manutenção do envolvimento das equipes.

## Plano de Risco

Risco	Análise do Risco	Controle	Resposta ao risco		
Descrição	Prob/Impacto/Sev	Medida de Controle	Resposta	Ação de contingência	Responsável
Falta ou pouco envolvimento das equipes	Média/Médio/Media	Não informado	Mitigar (Reduzir)	A Administração acompanhar e intervir no sentido de sensibilizá-los da importância do engajamento de todos envolvidos.	José Silva Barbosa

Finalizado por Márcia Aparecida Franchi De Santi.  
Em, 02/02/2024.

Conferido por Márcia Aparecida Franchi De Santi.  
Em, 02/02/2024.

Documento criado em 11/02/2025 12:13:50.