



Tribunal Regional do Trabalho 24ª Região | Mato Grosso do Sul

SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO

DIVISÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA E
PROJETOS

PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS 2021/2026

Atualização janeiro de
2024



Índice

Projetos Estratégicos em execução pág. **04**

Projetos Estratégicos concluídos pág. **08**

Projetos Estratégicos não iniciados pág. **13**

gestão_estrategica@trt24.jus.br

Apresentação

De acordo com a **Portaria Nº 57 de 07/03/2023 do Ranking da Transparência - CNJ**, o órgão deve indicar link(s) público(s) que permita(m) acesso direto as informações sobre a execução dos projetos. A apresentação dos dados pode ser em painel, relatório, planilha eletrônica, ou outra forma disponível na web, onde seja possível identificar os programas, ações e projetos desenvolvidos pelo órgão. Tais instrumentos deverão indicar minimamente, de forma clara e objetiva:

- a) o objeto do projeto (para o que ele se propõe);
- b) o escopo;
- c) o cronograma;
- d) o orçamento de cada uma das iniciativas em execução e;
- e) As informações deverão ser atuais, contendo dados sobre seu andamento no ano vigente (2023).

OBS.1: Para acesso as informações dos itens "a" ao "e" (acima descritos) de cada projeto estratégico do qual se pretende obter as informações, aperte no botão "**PGP**" no quadro demonstrativo dos projetos, na aba "Gráficos e informações" link abaixo:

<https://www.trt24.jus.br/web/transparencia/projetos-estrategicos>

OBS.2: Informa-se que quando aparecer "**0 ou nenhum orçamento para o projeto**", significa que o projeto em questão não possui disponibilização orçamentária até o momento, o que não descarta futuras repactuações para inclusão de valores orçamentários devidamente autorizados. Assim, quando houver repactuação, os valores disponibilizados serão descritos e poderão ser visualizados no botão "**PGP**".

PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS EM EXECUÇÃO

(Número de projetos em execução: 6)



Tribunal Regional do Trabalho da 24ª Região

PROJETO/INICIATIVA

DIMENSÃO

RESULTADO ESPERADO

RESULTADO
ALCANÇADO

SITUAÇÃO
(PRAZO)

ORÇAMENTO

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Implantação da Gestão de Riscos no âmbito do TRT da 24ª Região	Regional	Implantar a Gestão de Riscos no âmbito do TRT da 24ª Região. Objetivos Específicos: 1. Definir uma Metodologia de Gestão de Processos; 2. Instituir Política de Gestão de Riscos; 3. Implantar Metodologia de Gestão de Riscos.	80%	Previsão de término em 2023	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Mapeamento de ocupações críticas e preparação das sucessões	Regional	Aprimorar o modelo de gestão de pessoas do TRT da 24ª Região a partir da identificação das ocupações críticas do Tribunal e do desenvolvimento de processos para sucessão das referidas ocupações, com vistas a evitar a descontinuidade de atividades essenciais para o alcance dos objetivos institucionais.	70%	Previsão de término em 2024	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Trabalho Integrado	Nacional	Apresentar um documento final e definir ferramentas que serão utilizados para monitoramento da produtividade do servidor e acompanhamento das atividades pelo gestor do teletrabalho, trabalho remoto, trabalho híbrido e trabalho por produtividade visando a integração entre as equipes com o intuito de aumentar a produtividade e melhorar a qualidade de vida.	90%	Previsão de término em 2023	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Mapeamento de Processos e de Identificação de Riscos do Setor de Qualidade de Vida – SQV	Regional	Definir e mapear os processos e os controles internos para cada posto de trabalho, tratando os riscos existentes e estabelecendo medidas para minimizá-los ou eliminá-los. Referida iniciativa é de fundamental importância para aperfeiçoar os modelos de gestão operacional do Setor de Qualidade de Vida (SQV), estabelecendo controles internos idôneos com o propósito de mitigar eventuais riscos que possam afetar negativamente as atividades institucionais do TRT da 24ª Região.	90%	Previsão de término em 2024	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PROJETO/INICIATIVA

DIMENSÃO

RESULTADO ESPERADO

RESULTADO
ALCANÇADO

SITUAÇÃO
(PRAZO)

ORÇAMENTO

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Aprimoramento da Gestão de Pessoas e da Gestão Operacional da Divisão de Polícia Judicial (DPOL)	Regional	Aprimorar os modelos de gestão de pessoas e de gestão operacional da Divisão de Polícia Judicial (DPOL) do TRT da 24ª Região, a partir da definição dos postos de trabalho e dos Procedimentos Operacionais Padrões (POP's), do mapeamento dos processos e dos controles internos, bem como da identificação e da prevenção dos potenciais riscos inerentes às atividades da referida unidade.	50%	Previsão de término em 2024	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Prêmio CNJ de Qualidade 2024	Regional	Desenvolver uma cultura organizacional voltada à adoção de práticas que permitam a busca de resultados de excelência, bem como a promoção da imagem institucional. O objetivo do projeto é a maximização dos resultados do TRT da 24ª Região no Prêmio CNJ de Qualidade (Conselho Nacional de Justiça) durante o Exercício de 2023, com a execução de ações coletivas, coordenadas e ordenadas, além de promover o alinhamento estratégico aos Macrodesafios Nacionais e ao Plano Estratégico Institucional 2021-2026.	15%	Previsão de término em 2024	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS CONCLUÍDOS

(Número de projetos concluídos: 9)



Tribunal Regional do Trabalho da 24ª Região

PROJETO/INICIATIVA

DIMENSÃO

RESULTADO ESPERADO

RESULTADO
ALCANÇADO

SITUAÇÃO
(PRAZO)

ORÇAMENTO

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Governança dos Colegiados Temáticos	Nacional	A iniciativa tem por finalidade disciplinar a organização e o funcionamento dos colegiados temáticos e definir para eles parâmetros conceituais, normativos e de nomenclatura, com vistas a consolidar diretrizes metodológicas, definir responsabilidades e fixar-lhes critérios para criação, alteração ou extinção, com ganhos institucionais relacionados a downsizing, sistematização, produtividade, qualidade e comunicação	100%	concluído	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Codex-CNJ (CODEX-Meta 9)	Nacional	O objetivo é extrair, com suporte do CODEX como ferramenta, informações de processos sobre trabalho infantil e assédio sexual com o desenvolvimento de algoritmos que utilizarão estruturação de pesquisas judiciais com consultas textuais. O projeto faz parte do plano de ação em cumprimento a Meta 9 Nacional.	100%	concluído	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PROJETO/INICIATIVA

DIMENSÃO

RESULTADO ESPERADO

RESULTADO
ALCANÇADO

SITUAÇÃO
(PRAZO)

ORÇAMENTO

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD	Nacional	Garantir o cumprimento da Lei Geral de Proteção de Dados-LGPD no âmbito do TRT da 24ª Região.	100%	concluído	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Remodela Portal	Regional	Melhorar o acesso às informações publicadas no sítio da Internet por meio da reorganização do conteúdo, disponibilização de dados abertos e ferramentas de consulta dinâmica ao banco de dados (Business Intelligence).	100%	concluído	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Gestão de Aquisições	Regional	Promover a eficiência nos processos de planejamento e execução do Plano Anual de Contratações, bem como garantir eficiência nos processos de planejamento e execução orçamentária.	100%	concluído	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PROJETO/INICIATIVA

DIMENSÃO

RESULTADO ESPERADO

RESULTADO
ALCANÇADO

SITUAÇÃO
(PRAZO)

ORÇAMENTO

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Inovar-TRT24	Regional	O projeto visa a efetivação do Laboratório de Inovação com o objetivo de fomentar atividades de pesquisa e inovação no TRT da 24ª Região. A iniciativa InovarTRT24 é um programa que une o conhecimento institucional, a inovação e a cooperação com o objetivo de se alcançar a paz, a justiça e a eficiência institucional, bem como apoiar a Administração do TRT da 24ª Região na busca de soluções para problemas complexos, tomando por base metodologias de inovação e inteligência que considerem a empatia, a colaboração interinstitucional e a experimentação.	100%	concluído	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Programa Qualidade de Vida	Regional	O Programa de Qualidade de Vida no Trabalho - PQVT tem como objetivo o desenvolvimento de atividades voltadas a saúde ocupacional, preparação para Aposentadoria, serviço social e inclusão, saúde emocional e condicionamento físico.	100%	concluído	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PROJETO/INICIATIVA

DIMENSÃO

RESULTADO ESPERADO

RESULTADO
ALCANÇADO

SITUAÇÃO
(PRAZO)

ORÇAMENTO

Assistente Virtual da Justiça do Trabalho (AVJT) e PJExtension (maisPJe)Codex-CNJ (CODEX-Meta 9)

Nacional

São plug-ins de navegador que permitem melhorar a acessibilidade e a usabilidade dos sistemas, além de automatizar tarefas comuns, como juntada de documentos, lançamentos de informações, consultas a convênios, preenchimento de formulários, entre outras funcionalidades.

100%

concluído

não possui disponibilização orçamentária até o momento

Prêmio CNJ de Qualidade 2023

Regional

Desenvolver uma cultura organizacional voltada à adoção de práticas que permitam a busca de resultados de excelência, bem como a promoção da imagem institucional. O objetivo do projeto é a maximização dos resultados do TRT da 24ª Região no Prêmio CNJ de Qualidade (Conselho Nacional de Justiça) durante o Exercício de 2023, com a execução de ações coletivas, coordenadas e ordenadas, além de promover o alinhamento estratégico aos Macrodesafios Nacionais e ao Plano Estratégico Institucional 2021-2026.

100%

concluído

não possui disponibilização orçamentária até o momento

PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS NÃO INICIADOS

(Número de projetos não iniciados: 8)



Tribunal Regional do Trabalho da 24ª Região

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Desdobramento da Estratégia	Regional	Garantir a execução da estratégia institucional por meio da transformação dos objetivos estratégicos em ações operacionais, bem como atribuir a competência e o envolvimento direto das unidades com as tarefas programadas.	não iniciado	Previsão de início em 2024	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Análise ergonômica remota dos postos de trabalho domiciliares	Regional	A iniciativa busca prevenir lesões e dores osteomusculares advindas da má postura ou de inadequações ergonômicas, auxiliando o servidor a montar, em casa, um posto de trabalho ergonomicamente adequado por meio da simplificação de setores, da racionalização administrativa, do planejamento a longo prazo, do investimento na qualificação de servidores e da integração de tecnologias de inteligência artificial.	não iniciado	Previsão de término em 2026	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Choque de gestão no recurso	Nacional	Reduzir o número de recursos de revista pendentes de análise de admissibilidade, por meio da simplificação de setores, da racionalização administrativa, do planejamento a longo prazo, do investimento na qualificação de servidores e da integração de tecnologias de inteligência artificial.	não iniciado	Previsão de início em 2023	não possui disponibilização orçamentária até o momento
Programa Integridade	Regional	O Programa de Integridade tem como objetivo o fortalecimento da ética, dos controles internos, da governança corporativa e o combate à fraude e à corrupção. O projeto deve coordenar a gestão de conformidade e dos controles internos necessários, incluindo os aspectos de fraude e corrupção com um conjunto de medidas desenvolvidas e implementadas de forma integrada, com o objetivo de prevenir, detectar e corrigir a ocorrência de desvios éticos e implementar a gestão de riscos nos processos de gestão de pessoas	não iniciado	Previsão de término em 2026	não possui disponibilização orçamentária até o momento

PROJETO/INICIATIVA

DIMENSÃO

RESULTADO ESPERADO

RESULTADO
ALCANÇADO

SITUAÇÃO
(PRAZO)

ORÇAMENTO

PROJETO/INICIATIVA	DIMENSÃO	RESULTADO ESPERADO	RESULTADO ALCANÇADO	SITUAÇÃO (PRAZO)	ORÇAMENTO
Business Intelligence	Regional	Melhorar a qualidade e a disponibilidade das informações geradas pelo tribunal por meio da implantação e efetivação de painéis dinâmicos de informações judiciais e administrativas.	não iniciado	Previsão de início em 2023	não possui disponibilização orçamentária até o momento
IPC-Jus -TRT24	Regional	Posicionar a classificação do TRT24 no rol dos melhores resultados do IPC-Jus no ramo da justiça trabalhista.	não iniciado	Previsão de início em 2023	não possui disponibilização orçamentária até o momento
I-Gest - Desempenho	Regional	Melhorar o índice I-Gest das unidades judiciais da 24ª Região, bem como garantir o cumprimento de 100% das metas nacionais.	não iniciado	Previsão de término em 2026	não possui disponibilização orçamentária até o momento
IGG - Aprimorado	Regional	Figurar o TRT da 24ª Região entre as instituições de destaque no levantamento de Governança e Gestão Pública do Tribunal de Contas da União.	não iniciado	Previsão de término em 2026	não possui disponibilização orçamentária até o momento

Coordenação

Divisão de Gestão Estratégica e Projetos

Secretaria de Governança e Gestão Estratégica

Projeto gráfico

Adrienne Hidalgo Talarico Crivelente

Márcia Franchi de Santi



TRT-24ª REGIÃO
Mato Grosso do Sul